真诚奉献 锐意进取

新北区孟河实验小学副校长 潘志刚

时间过得很快，转眼间已是踏上管理岗位的第三个年头了，这一年对于前两年来说，一样，也不一样，一样的是我工作的热情、为人处世的原则，不一样的是我管理的能力和水平在不断的实践中又得到了进一步的提高，为更好地面对将来的工作，努力提升自我，现将s三年来的工作情况汇报如下：

　　**一、严于自律，服务师生**

作为学校领导者一员，无论是学习还是做人，对其他人要求做到的，我首先做到，在工作方面，我做到顾全大局，勇挑重担，并且做到干一项工作就对一项工作负责。工作中不徇私情，严格自律，廉洁奉公，严以律己，宽以待人。处处以一名优秀党员的标准严格要求自己，以优秀教师的标准激励自己，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想，一切以学校、教师、学生的利益为重，我也喜欢和其他老师讨论教育教学工作中的疑难问题，谈家庭、个人问题，当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。一年来的工作，无论成绩大小，我都尽了自己的最大努力，没有辜负全体教职工的信任。

　**二、坚持学习，更新观念**

　　本人能牢固树立不断学习的思想，把学习作为一种政治责任，作为提高自己思想素质、业务素质的重要途径，努力提高学习的自觉性，努力增强学习的针对性和实效性。自觉参加政治学习与业务学习，认真参加党的组织生活与其他学习活动。平时，能虚心向学校其他领导、教师学习，学习大家的敬业精神，时常提醒自己，要以他们为榜样，坚守岗位，不忘自己的职责。能够紧跟教育发展形势，不断学习教育的新思想、新观念，不断用创新精神改进自己的工作方法，提高自己的工作质量。

认真反思自身的言行，总结过去的经验和教训，真心实意地改进作风，改造思想，立高尚师德，树良好师风，积极履行了一个人民教师应该履行的职责，无愧于人民教师的光荣称号。

**三、努力工作，丰实自己**

　　1.以身作则为工作的基础。虽然身为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。我从没有无故缺席、迟到或早退，哪怕是病假也少请。我真正的做到了"以校为家"，一年来基本上我大多数时间早早来到学校，很晚离开学校，假期也经常来校加班，把学校作为自己的家。三年一次的素质教育督导期间，我一直坚持带病工作，直到一切工作准备就绪，才去医院动手术，住院时间一过，我就来校上班，处理工作。

2.在角色转换中考验自己。在学校工作中，我既是"指挥员"，同时又是"士兵"。我不仅要做好了分管工作，还要坚守在教学工作的第一线。每天在副校长和教师的角色之间不停地转换，既推动了学校的正常运行，又带动了学校的教育教学工作。虽然我分管教学，但我积极参加课堂调研，在语文教学中发挥引领作用，积极推荐学校语文教学的课堂转型，带好青年教师，促进他们专业快速成长。

3.分管工作有创新有成效。本学期针对学校重点工作，我积极推行项目组建设。由校长室总体规划，中层具体负责项目推进，今年我们的11个项目，10个已经完成了比赛任务，其中车模获得了省级比赛二等奖，市级比赛一等奖，舞蹈、跆拳道在区级比赛中获得了突破性的成绩，均获一等奖。其他七个项目均在区市级比赛中获奖。今年我们还成功创建成常州市依法治校示范校。

　　**四、反思与今后努力方向**

　　1.在自己承担的教学工作中，经常会由于学校管理的工作的"繁忙"而有些影响，所以我总是在出差办事前就把耽误的教学任务调整完成好了，力求做到教学任务与其他工作两不误。

　　2.在管理工作中，我非常注重细节，对自己的工作要求非常的高。对教师要求比较严格，对工作的过程要求较细，这既是好事，同时有时显得无比的难为情，因为凡事都有一个循序渐进的过程，教师的工作也一样。

　　3.怎样有效发挥副校长、助手岗位的作用，推动班子工作合力的有效形成同，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得深思的问题。

回顾三年的工作和学习，从个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，相差甚远，有时还有吃老本的思想。另外，对于学习，不能持之以恒，特别是对于社会这本无字的大书，学得更不深不透。我想通过这次民主测评，做到兼听则明，这样做一是对自身工作、学习、生活的回顾、小结、反省、自勉，二是能听到更多的自己又看不见的缺点和错误，知错就改，使自己在今后的工作中更完善，更称职，让自己在教职工的监督、关心、帮助下，更好地发挥自己的一份力量。以上述职，敬请领导和老师们批评指正。

 2018.6.25