**述职报告**

　　回首三年的工作，我始终肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好!下面我将这三年的工作简要向大家汇报。

　　一、**严格自律，服务师生，提升政治修养。**

　　作为学校管理者一员，无论是学习还是做人，对其他人要求做到的，我首先做到，顾全大局，勇挑重担。工作中不徇私情，严格自律，廉洁奉公，严以律己，宽以待人。处处以一名优秀教师的标准激励自己，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想、一切以学校、教师、学生的利益为重，热爱党的教育事业，热爱教师、热爱学生，兢兢业业。

　　二、**坚持学习，讲求实效，提高业务素养。**

本人能牢固树立不断学习的思想，把学习作为一种政治责任，作为提高自己思想素质、业务素质的重要途径，努力提高学习的自觉性，努力增强学习的针对性和实效性。自觉参加政治学习与业务学习，能够紧跟教育发展形势，不断学习教育的新思想、新观念，不断用创新精神改进自己的工作方法，提高自己的工作质量。

三、**真抓实干，不断进取，提高工作实效。**

**1.后勤工作，优质高效。**

坚持“以人为本、服务一线”的宗旨，树立服务意识，提高服务技能，保证服务质量。紧紧围绕学校工作中心，规范后勤工作管理，树立后勤工作为教育教学服务，为师生生活服务的思想，进一步提高后勤人员的思想素质和业务水平，使后勤服务“勤快、务实、优质、高效”的工作作风落到实处，使后勤工作规范化、制度化，为学校的教育、教学工作提供有力的后勤支持。

　　**2.安全工作，常抓不懈。**

　　按照区建设平安校园的文件精神，确定安全工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校安全工作关系到广大师生员工的根本利益，关系到教育改革发展稳定的大局，要时刻牢记，永不放松。为了使我校安全工作规范化、制度化，学校成立安全领导小组，组织层层签订安全责任书，进一步完善了《食品卫生安全管理制度》、《食堂学生用餐规定》等安全制度。我们还利用各种阵地，采用多种形式，广泛地进行安全知识宣传，并每学期组织全校师生进行应急疏散演练，增强了全体师生、员工的安全素质和防范保护意识，提高了常见的突发安全事故的自我保护和安全逃生的能力。全校师生应急疏散演练活动获新北区人防局评比一等奖。

　　服务中心协同学校安全领导小组每天巡视，每月检查，特别是在开学初和学期结束前，对发现的安全隐患采取果断措施，及时解决，为师生创建了平安校园。

　　**3.校产使用，规范管理。**

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各场室用物及时到位。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记。对校产校具设备不仅做到严格管理，经常检查、及时维修，确保完好率，更是服务师生，充分利用，发挥效益，被评为常州市装备管理应用示范学校。

**4.硬件提升，争取支持。**

争取新北区社会事业局的支持，添置了部分设备，改造了五兴小学厕所、连廊和田径场。奔牛实小维修了田径场，创建了创客空间基地、数学实验室，航空科普馆。

**5.体育工作，彰显特色。**

强化大课间校本化实施，大力推进体育艺术“2+1”工程，提高体育教学质量与运动队训练水平，体育老师与班主任老师齐心协力，提高学生体质，学生在体质健康抽测中取得了较好的成绩。在篮球、田径、排球、围棋等体育竞技中都取得了好成绩。其中，2017年新北区中小学生篮球赛小学男子组、女子组均为一等奖，2018年常州市小学生春季篮球联赛冠军（丙组），新北区中小学生围棋比赛连续两年获第一名。2016年新北区中小学体育教师素质风采展示活动评选一等奖，2017年申报了省篮球特色学校。

**6.卫生工作，扎实有效。**

学校加强卫生教育，扎实做好两操两课一活动的工作，并结合实际情况做好学生各种疾病的免疫和防治，让学生有一个健康的体魄。在区学校卫生工作检查中，多次得到了检查组的肯定，尤其通报表扬了师生饮用水管理的科学规范，健康教育工作卓有成效，被评为“省健康促进金牌学校”。

**7.教学工作，一丝不苟。**

我担任高年级的数学教学，为尽量克服行政工作对教学的影响，特别是临时开会，我常常要与其他科老师进行调课，回来后再补上，从未耽误一节课。我要求自己严格执行课程计划，认真上好每一节课，公平对待、关心爱护每位学生。所带班级的学生学习兴趣浓，学习成绩优。另外，我还积极参加教育教学研究活动，深入课堂听课，和大家一起研究，取长补短，做到有听有评。

四、**成绩与努力方向。**

 回顾一学年来的工作开展情况，我觉得我的工作是尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。

后勤保障能力仍需加强，自己的管理水平、工作方法、协调能力还有待提高。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。

 述职人：殷霞

 2018.6