**述 职 报 告**

淹城中学 何爱方

校级领导述职、参与民主评议是上级教育行政部门的一项常规工作，平日忙于各项事务，也没能好好静下心来回顾总结，借述职的机会，刚好把一年来的各项工作做个梳理，现就本年度的工作情况作如下[述职](http://www.5ykj.com/Article/)，请老师们审议。

**一、严于律己，宽以待人**

本人自觉遵守学校的各项规章制度，作为一名共产党员，学校党支部成员，校级领导，一线教师，我能注重自己的多重身份和不同角色，加强学习，提高自律意识和党性修养，自觉维护学校的荣誉和形象。各项教学常规带头落实，与老师们共同学习。平时工作中真诚待人，公平处事，以德服人，时刻用勤政、廉政来勉励自己，认真履行副校长的职责和义务。长话短说，多办事，办实事，办好事。不搞形式主义，自觉抵制不正之风，办事透明，阳光操作。

工作中以人为本，求真务实，对于分管部门和老师们常规执行等各项工作，耐心引导，积极鼓励，我一直认为，大家在一个单位工作就是缘分，是同事，不必太在意所谓的领导和下属的关系，工作中大家相互支持、相互理解，不存在一定要听谁的，有事情大家一起商量着想办法，谁的想法好就按谁的做。部门工作中难免会有失误，我会仔细审阅部门交给我的每一份材料，提出自己的修改建议供部门参考，耐心指导他们不断完善。有时一项新的工作不一定会立马取得理想的效果，我也会耐心引导，加强沟通，比如值日工作中与教学有关的部分：早到校管理、学生自主管理习惯的养成、午间休息、放学秩序不拖拉等等，我们差不多用了一个学期的时间，如今整个学校的氛围和势头都非常好。

**三、踏实工作，精益求精**

首先我明确自己的工作目标：对自己的工作负责，在学校参与的各项综合考评中赢得高分，为学校的荣誉、师生的可持续发展和老师们的利益尽自己最大的努力。

其次我明确自己的工作态度：顾全大局，坚决服从学校工作安排，无论是分管的工作还是其他临时指派的工作，从不推诿，尽自己最大的努力去完成，有经验的常规工作，努力一次比一次做得更好，从未接触过的新任务，先认真钻研、主动学习、虚心请教后再完成。无论工作大小，一定认真对待，超前完成，绝不拖拉，反复修改，力求完美。

在全体教职工的大力支持下，在各行政部门的鼎力相助下，一年内，分管的教学、科研、信息等工作取得了良好的成绩。

积极申报常州市教育装备管理应用示范校，高标准通过市级验收，获得验收组的一致好评，成为区域内装备管理和使用的典范。

义务教育阶段办学水平考核获得区一等奖。

义务教育阶段学校标准化建设代表武进区在市级工作大会上作经验推广。

接受进一步规范课程管理，切实减轻学生课业负担的专项检查，减负增效取得显著成效。

学生社团活动丰富多彩，捷报频传，文学、科技、体育、艺术等特色鲜明，并在积极开发校本课程。春秋文学社首刊正式发行。

省级重点资助课题《基于学生学习共同体培育生态课堂文化的研究》顺利开题，为迎接课题的中期评估，顺利组建初一、初三共同体班，各项与课题有关的活动都在深入推进中。

2017年中考成绩再创辉煌，自主招生录取19人，中考600分以上35人，最高分639分，2人：王宇轩、徐爱静，录取前黄高中19人。去年的这一届初三，从三年前的生源状况看是最不理想的一届，也就是实行积分制的前一年，学校无条件接受外来务工人员子女 人。

学校校本培训年度考核创优秀级，教师、学生在各级各类比赛中取得较好成绩。

作为武进区公办初中中的窗口学校，学校承办了较多区级级以上活动，如校长公开课活动，晋升高级职称人员课堂教学考核活动、区中小学现场作文竞赛、各种学科类教研活动等。

各项教育教学常规的执行落到实处，备课、听课、公开课等教研活动制度化；区级调研、校内调研常态化；常规管理、学生自主管理，早到校管理，午间管理、放学辅导管理规范化；网上阅卷、新生报名、社团选课信息化；课堂教学、设备维护、门禁管理智能化、数字化。老师们的传统习惯和观念逐步转变， 学生们的规范意识和自主意识逐步增强，学校的各项管理工作更加民主开放。

一年内，大大小小的工作太多，无论是学校层面上的，还是分管科室的，不再列举，但有一点我可以肯定，也是我工作中最深切的感受，就是每一项工作的顺利开展，他绝对不是某一两个人可以独立完成的，所以，在座的每一位淹城中学的教职工，功劳和苦劳属于你们！为我们紧密协作的团队点赞！

**三、开拓创新、智慧管理**

在部门管理方面，本人分管的三个科室都能很好地执行上级教育行政部门安排的工作和本校布置的事务性工作，工作踏实，吃苦耐劳。在承办各级各类大型活动中不断完善，渐趋完美。在工作创新方面，三个科室也都在尝试以不同抓手为切入点，逐步提升工作效率的最大化。三个科室内部分工合作，科室之间互助沟通，各项工作力求精致。

繁星纵变，智慧永恒。任何事情都是在反思、改进的过程中不断发展完善的。作为校级领导，我要求自己努力思考，运用智慧，付诸行动，并不断总结。副校长是领导决策的执行者，也是群众正当利益的代表者，所以如何担当好桥梁和纽带这一角色就显得尤为重要。一年中我经常对自己的工作进行反思，从中发现和查找不足，吸取经验和教训，进行有针对性的改进，尽力使各项工作趋于完美，同时也促使自己工作能力和业务水平的不断提升。

**四、反思总结、寻找差距**

一年里，我力求恪尽职守，努力工作，但与要求相比还存在一定差距，比如：在听课评课、教研组活动、教师教学和科研竞赛、撰写教育教学论文、研究性学习的实施、校园微课题的开展、校本课程和社团活动的推广、课堂教学改革的深入、常规工作的精致化，行政管理和学科教学两不误等方面还有待加强，对我本人而言，要改进完善的地方还有很多，总感觉每天的时间不够用，事情来不及做，自己的精力和能力也不够，所以在这里有一个请求，希望在以后的工作中，各位领导和老师能对我本人和分管的工作多提宝贵的建议，我会一如既往地探索创新，不断完善自己，用自己的真诚感染大家，将各项工作做得更好，努力使自己成为一个有创造力的执行者。我对自己的工作要求是：民主但不偏听，集中但不武断，严谨但不苛刻，执着但不固执，适度、理性、精致、高效是我的追求。

感谢淹城中学这个团结向上、和谐温暖的大集体，感恩工作中支持和关爱我的同事们。祝愿学校的明天更美好！

以上述职，恳请大家审议。