**带着责任，走改变之路**

——2018年述职报告 成建国

老师们：

下午好！

时光流逝，从不停歇；万物更新，又是一年花开季，又到一年述职时。虽然年年述职，但我依然感到述职这一话题的艰难与沉重。因为述职不仅是一种无形的担当和压力，更是一种有力的使命与鞭策。当然，工作中我们需要有这样的机会静下心来反思,在回顾与总结中发现亮点，感受自己的进步；在分析与梳理中寻找缺憾，明确今后努力的方向。

下面我分两大部分向大家汇报：

**第一部分：学校层面（或整个班子层面）**

即将过去的一个学年，学校各项工作取得了长足的发展。学校紧紧围绕“规范学校管理 探索教育创新 推进教学改革 提升内涵 提高质量”的思路而开展，全校师生员工齐心协力，在探索中前进，在实践中升华，在艰苦努力中实现梦想，向社会和家长交出了一份满意的答卷。

工作的亮点主要体现在八个方面：

（一）认真做好党建工作。学校党支部认真执行“三会一课”制度；党员政治学习，做到精心组织，时间保证、内容适切；认真开展民主评议党员活动，按时交纳党费；引导优秀教师靠拢党组织，发展预备党员1名，确定入党积极分子2名；组织党员学习党风廉政教育文件，如：中央纪委五次全会精神、《中国共产党廉洁自律准则》《中国共产党纪律处分条例》等，发给每位党员教师人手一份“习近平十九大报告”及最新的《中国共产党章程》，时刻学习。自己在10月30日带头给全体党员教师作了十九大专报告《决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》的专题学习解读。

（二）学校管理更加规范。学校依据《江苏省中小学管理规范》，进一步健全制度、依法办学、规范管理，成效显现。**首先，**加强了制度建设。本学期，先后制定了“校长办公会议议事决策规则”、“中层干部管理考核办法”、“教职工休假、请假管理办法”、“贯彻落实减负工作的有关规定”、“武进区淹城初中教职工违反职业道德行为处理办法”、“师德考核方案”、“淹城初中第三轮专业技术岗位等级评分办法”等等。严格执行“三重一大”制度。坚持重大事项、学校主要工作集体商量决定。实行校务公开，接受教职工监督。如：奖励性绩效工资，虽仍然延续原有的方案进行考核发放，但对每一个人的分数、钱数、学校发放总额以及上级拨下来的总额等指标全面公开。  **其次**，加强了常规管理。如教学常规：备课、上课、作业的布置和反馈、教学后反思、检测；学生早到校的管理、中午及下午第四节课的管理、国家课程的落实、大课间活动以及社团活动的开展——尤其是：社团（春秋文学社、电子乐队、非洲鼓、舞蹈、合唱、篮球、足球、小记者、机器人、书法、绘画等特别好）及初三音乐、美术课的落实！虽离我们的要求和期盼还有一定的距离，但较之上学期确实有了明显的改变，这是值得可喜的事情。学校要感谢大家的理解、支持和付出。特别要提出来的是：本年度我校各功能室，理化生、音体美、信息、图书馆等的管理和使用有了跨越式的变化，还伴有文化氛围，也因此，我校被评为“常州市装备管理与使用示范学校”。

（三）质量稳步提高，科研有所突破。

在教学方面，共同谋划，做了一些切实可行的探索和实践。从强化管理、强化教学入手，以教学促教研，千方百计提高教育教学质量。以“减负增效”为主题，提高备课、上课、作业设计、教学评价的质量为重点，提出“把课堂作为提高教学质量的主阵地”，提倡：不磨不补，不加班加点，不牺牲学生及老师的身心健康来换取成绩。精心策划学校、学科、备课组三级研修活动，努力构建促进教师自主进取、为自己的教学技能提升、为自己的专业发展而研究“问题即课题”的研究模式。在初一年级进行“学习共同体”的尝试教学。就目前的整体状况看，各年级的学科成绩稳重有进，尤其是初一年级，成效较显著。

1.切实加强教学常规管理。采取定期和不定期抽查等方式全方位进行教学常规督查，努力促使全校的教学日臻规范化、制度化。向常规要质量。

2.确实加强教学科研引领。方法灵活，形式多样。我校现在有1个省级重点资助课题《基于学生学习共同体,培育生态课堂文化的研究》；子课题涵盖了所有学科；还有语文、数学、物理、化学、体育、德育6个区级课题。

3.有效搭建专业成长平台。本年度学校承担了:武进区“校长聚焦课堂”公开教学活动；武进区初中化学、语文、英语、信息技术等学科的教师基本功竞赛；初二学业水平检测批阅卷工作；武进区幼托卫生工作培训；山东梁山校长跟岗学习等20项区级及以上活动，既检验了学校各部门应对大型活动的配合、协调、整合的能力，也为我校教师提供了相互展示、学习、交流的平台。

4.教师专业成果有所显现。小课题获奖4个；研究性学习成果获奖3个；学科基本功竞赛有9人次获奖；优质课评比有8人次获奖；课件制作有2人获奖；获奖论文22篇；指导学生获奖15人次；教师获个人荣誉16人，其中顾建丰获武进区学科带头人，潘惠娥、张英玲获武进区骨干教师称号；一师一优课获奖5人。

（四）德育工作险中求胜。

本学期，学校把“立德树人”作为德育的根本任务，以活动为载体，引领学生向上向善。组织班级文化评比；开展阅读之星评比；进行爱国主义传统教育；在全校进行达人秀表演和选拔；举行“三节活动”，特别是庆祝第33个教师节暨淹中首届模范教师表彰大会以及元旦文娱汇演取得了良好的效果；积极构建家庭、学校、社会三位一体的教育网络，创建良好的育人氛围，学校立足实际，多渠道、多途径、多形式开展家校活动，坚持家庭与学校的沟通，共同完成育人任务。每次 期中、期末考试后，学校创新形式、内容分年级以班级为单位召开了家长会，立足通过每次家长会，让每一个学生都得到激励，让每一个家长都得到感应，真正树立了学校的服务形象，改善了家校关系，本学期，学校还积极应对并妥善处理了一些“突发事件”，以爱心换诚心，以诚心换真心，得到了诸多家长的理解和支持，为学校教育教学工作的顺利开展起到了积极的推进作用。一学期来，大多数班级班风班纪良好；家校关系稳定、和谐。

（五）学校体艺卫、科技工作成效显著。尤其在以我校学生为主体的前提下，本年度获得了常州市初中女子足球比赛第一名、常州市田径比赛第一名、男篮比赛第三名；区跳绳踢毽比赛第三名——特别要说的是；体育组在庄春玉组长的带领下，有改变、有决心、有成绩，值得肯定；苏澳艺术节优秀组织奖、声乐比赛区一等奖、校园短剧比赛市一等奖；第十届区中小学生计算机程序设计竞赛优秀组织奖、金钥匙科技竞赛先进学校，还获得了教育部颁布的“2017年中小学国防教育示范学校”的荣誉称号。等等。

（六）办学条件不断改善

本学年初一年级课桌椅全部更新；1号教学楼也全面进行了粉刷；综合楼部分及食堂屋面彩钢瓦进行了更新；理化生、音体美等功能室进行了设备设施的更新及添置，并进行了适当的环境布置，极大的提升了各功能室的文化氛围和使用品位；装备了一个录课室及二个E教室，并同时配备了智慧黑板，还配备了120台平板电脑，为进行智慧化教学提供了可能。特别感到高兴的是：全校师生期盼的体育馆于2017年12月份顺利开建了，目前基础部分已基本完成，即将进入最关键技术的施工，今年下半年有望投入使用，这来之不易，值得高兴的事。这要感谢区教育局、感谢各级党委政府、相关领导对我校的关心、支持和厚爱！我们唯有努力工作，多出成绩来加以报答！

（七）安全工作不断强化

学校安全工作无小事，责任比天大，丝毫马虎不得，不能有半点松懈。本年度，我们把安全工作始终放在心上，抓在手上，不断增强安全防患意识，加大校舍和食堂食品卫生的检查与管理力度，坚持每周一小查，每月一大查，发现问题，及时处理，配齐了消防安全设施。对学生从思想到行动上进行安全知识宣传和教育，组织学生学习安全知识，强化学生行为习惯和养成教育及法制教育。一学年来，校园安全，师生平安。

（八）学校工会、财务、后勤等工作都卓有成效，为学校教育教学等各项工作的高效、有序推进起到的保驾护航的作用。

本年度，学校获2017年度素质教育质量评估一等奖，自2017年9月到目前为止，学校获得各级各类奖项及荣誉共计36项。

所有这些，均是学校领导班子精诚团结、共同谋划，全体教职工齐心协力、共同努力，全体学生、家长积极配合，心往一处想，劲往一处使的结果！

**第二部分：个人层面**

接下来我以“学习、责任、改变、反思、态度”5个关键词就过去一年的工作，向大家作简要汇报。

1. 学习。让学习成为常态

作为党支部书记、校长，我深知，只有不断加强学习，拓展思维，提高自身政治素养和业务素养，才能更好地承担起领导学校发展的使命。**1、学习政治**。过去的一年我积极参加上级有关部门组织的政治理论学习，认真学习党的十九大会议精神；组织党员开展“两学一做”教育活动、学习贯彻党十九大精神，每学期至少为全体党员教师上一次党课或做一次专题报告；自觉订阅12371党员手机报。**2、学习书本**。坚持订阅杂志《人民教育》、《读者》、《校长》；报纸《中国教育报》、《德育报》；阅读了蒲公英教育智库出品的《新校长》本年度中的5本书；阅读了《教师阅读地图》（魏智渊编）、魏书生《做最好的教师》、《让教育多一点理想》3本著作。我的一天大致都是这样安排的：5：30前起床，早晨到校，察看校园，到7：30左右回到办公室看书到8：30左右，中午11：00左右批阅文件，11：30左右去食堂，午餐后，教学楼走一遍后回到办公室看报纸或杂志，到12：30左右沙发上午休，13：00左右开始下午的工作，下午放学时开始批阅文件，转校园、再回到办公室电脑上记“流水日记”，一般情况到7:00左右到家，新闻联播是必看的，晚餐后散步30分钟左右，回到家后，有时电视，有时电脑浏览新闻，22：00左右休息，休息前看10页左右的书，白天其余的时间都给“公事”！**有时也会与老师们一起进行美文赏读、理念分享**，如：利用每周的教师学习日，《做一名学习型老师》、《师生关系是教育教学关系的基础》、《志存高远 激扬人生》、《吃亏是福》、《总有一份坚守，唯美了语文》、《爱一个差生，是我们每一个老师的天职》等等。3、学习课堂和老师。本学年，到目前，共计听课57节，本校的，基本都能与老师们一起交流、探讨。学习，我要成为一种常态。

二、责任。知责任重于泰山

一年来，我始终秉承“团结、落实、责任、自律”的理念，

积极履行职责，以身作则，勤奋工作，始终坚持以学校大局为重，全心投入工作，扎扎实实做好各项管理工作。我一直认为，校长这个称呼，更多的是一份“责任”！因为这份责任，每天早出晚归。早晨到校巡视校园，环境卫生、安全隐患、师生面貌了然于胸。晚上伏案记载，苦思改善之策，经常最后一个离校；因为这份责任，经常深入课堂，听课评课，与老师们交流沟通探讨，主动参与备课组质量调研；因为这份责任，年前年后，家访困难学生不忘给予一点鼓励、慰问一线教师不忘给予一份祝福；因为这份责任，师德师风建设再强调，减负增效措施强落实，学生行为习惯多督促，学校安全常记心。。。。。。，责任，自己不敢有丝毫松懈！

三、改变。信改变才有出路

一个学校发展到一定的阶段，总会到达一个瓶颈，惟有改变，才可能突破；也只有改变，学校才会有出路，教学才会有改观。过去的一年，努力完善内部管理体系。学校多处：每一栋教学楼、校门外、学校网站均设立了“校长信箱”，积极广泛采纳师生、家长的合理化建议，畅通了学校领导与师生间的沟通渠道。通过加强制度建设、严格制度落实、完善管理体系，进一步优化学校管理。制订了《淹城初中校长办公会议议事决策规则》、《淹城初中“三重一大”事项决策制度》等，规范了校长的决策程序和要求，做到以制度求规范、以规范促管理。

过去的一年，为努力提高教育教学质量，带领全体班子成员、科室中层等全力推进一下工作，以求的改变： 1.坚持立德树人，提升德育实效。制定完善《淹城初中班级考核管理办法》，落实班级考评，提高班主任队伍管理能力。坚持活动育人，在抓实德育常规工作的同时，主要以“活动育人”的方式，对学生进行思想教育、爱心教育、心理教育、感恩教育及安全法制、绿色环保、行为习惯养成等各类教育，提高德育工作主动性，针对性和实效性。 2、坚持精细管理，保障质量提升。落实分管领导责任，建立年级组长负责制。加强教学常规检查，进一步规范日常教学管理。开展质量调研，精准把脉，促进教育教学质量的提高。3、立足课堂，完善模式建构，提升教学效益。狠抓课堂教学主阵地建设，探索改革课堂教学模式，使用现代化教学手段，尝试“智慧化课堂教学”，激发学生兴趣，以提高课堂45分钟效益，进一步提高教育教学质量。4、课题为基，强化科研引导，实现以研促教。学校进一步做好《基于学生学习共同体，构建生态课堂文化的研究》的“江苏省十三五教育规划重点资助课题”，全力打造涵盖各学科的子课题，进一步更新教学观念，促进教师专业发展。目前，学校共同体班正按照课题组研究的既定目标顺利进行，其它各项工作也在顺利推进中。5、开展好每周三下午的学生社团活动。组织文学社、小记者站、舞蹈、器乐、合唱、运动队、科技等各类社团，逐渐使之课程化，形成独特的学生文化。各类社团活动在区、市教育部门组织的各类竞赛中获奖无数。特别是在2017年常州市中小学田径、短剧、声乐、创客挑战等比赛中取得了令人瞩目的成绩。6、与公安、交警、城管等部门配合，加强学校周边环境综合整治，将社会对学生的不良影响减少到最小。最明显的是，放学时经常在校门口转悠的社会不良青年不见了，每天放学时段校门外马路边的大批流动摊位几乎没有了，等等。自查清理校内安全隐患，开展师德师风教育，抵制有偿家教。加强学生思想道德建设，夯实日常行为管理，培养学生文明习惯。7、打造平安校园。以学风、校风为抓手，邀请法官、交警、消防部门进校园，进行主题教育和消防演练，以生动的案例来打动学生，以科学的方式来引导学生。同时健全安全防范体系，完善安全责任制度，落实教育举措，加强督查考核，全校师生安全意识、遵章守纪意识大大增强。8、智慧校园建设初见成效，学校微信企业号和服务号的开通；“微信快报修”平台、门禁系统、易教系统云平台、录播教室、平板的应用为教师使用现代教育技术提供了有力的支持。下半年，江苏省唯一的木结构（装配式）体育馆的投入使用，将成为学校又一道靓丽的风景线。改变，定能使自己不断进步！

四、反思。懂反思能知不足

　一年来，我力求恪尽职守，努力工作，虽取得了一些成绩，

但反省自己仍然觉得与上级要求、教师期待还存在一定差距。今后将继续抓好学校常规管理，在细、严、实上下功夫。继续全面推行校务公开，财务公开。继续坚持严于律己，以身作则。继续坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课。继续抓好安全教育，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。继续努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。反思，定能使自己明思路哦！

五、态度。唯态度决定一切

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与全校师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。

最后，借此机会，向一直以来支持我工作班子成员、全体中层、各位教职员工表示最衷心的感谢和崇高的敬意！也敬请大家在我今后的工作中继续给予更多的理解、支持、帮助和监督！

敬请审议！

谢谢！

2018年4月28日