2017—2018学年度述职述廉报告（戚宏武）

本学年，本人继续分管学校教务处、科研处工作，全面负责高一年级的日常管理。在2017年暑期新的一轮中层干部竞聘之后，相关部门岗位人员有了较大幅度的调整，熟悉业务有一个过程，管理工作面临着新的挑战和考验。在学校领导班子成员的帮助下、在全体教师的大力支持下，我们克服了很多困难，努力做好传承与创新，比较圆满地完成了各项工作和任务，现把近一年来的学习、工作汇报如下：

**一、加强政治理论学习和业务学习，全面提高自身素质**

一年来，为了更好地完成教育教学管理工作，不断提高自身的政治理论素养，我认真学习，关注时事，了解党的各项方针政策，深入学习了党的十九大有关指示和精神，撰写了相关学习心得和笔记等，参加校党委组织的“弘扬红船精神”党日活动，参观中共一大遗址，重温入党誓词，不忘初心，牢记使命。通过学习，提高了自己的政治敏锐性和鉴别能力，坚定了立场，坚定了信念，在大是大非问题面前，能够始终坚持正确的方向，始终与党中央保持一致。工作中，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，服从大局，服务师生，提高了工作水平。

**二、做好校长的助手、推进学校各项工作**

作为分管教学、科研的副校长，我首先明确职责，定好方位，密切配合大校长开展学校工作，并适时提出合理化建议。其次，以强烈的事业心和责任心抓业务工作，立足本职，谦虚谨慎，积极指导教务处和科研处主任制定好各项计划，开展好各项工作，依靠教师们保证学校教育教学工作正常运转，配合校长室总体部署，建立了正常有序高效的日常教学新秩序。

**三、进一步完善教学、科研管理制度，调动教师工作积极性**

为调动教师教学工作积极性，在谢校长的亲自指导下，借助武进区委、区政府对武高发展的全力支持这股东风，牵头制定了“省武高素质教育质量评估奖励办法”、“省武高高二学业水平测试奖励办法”、“省武高教师教育教学科研奖励方案”，已获教代会审议通过，逐步付诸实施。出台了“省武高教学常规六认真”等有关规定，进一步完善日常教学管理，调动了教师的教学和教研积极性，保证了我校教学和科研工作的正常开展。

**四、开展好教学科研的各项活动，推进师生教与学共同进步**

在本学年，我们教务处、科研处两部门密切配合，认真组织了全校青年教师基本功竞赛，对外公开教学观摩活动，定期组织了对任课老师教案、听课记录、作业进行检查和抽查，组织学生对教师进行满意度测评活动。利用微信平台及时向老师们传达有关教学动态和相关工作。在教研方面，组织教师参加各级各层面培训，督促教师参加网上远程业务培训，参加或承办“十二校合作联盟”的系列活动，组织校际交流，承办学术研讨活动，积极参加各级课题申报和“生命科学创新实践省级课程基地”的申报工作，都取得了较好效果。

**五、坚持在一线教学，认真抓好高一年级日常工作，守土有责**

今年我担任高一创新实验班的语文教学，用心备课上课，带头做到“六认真”，因材施教，诲人不倦，教学之余乐于与学生沟通交流，受到学生及家长欢迎，满意度测评达100%。分管高一年级，用心规划，勤于管理，组建以领导小组成员、班主任、备课组长为核心的骨干队伍，团结广大教职员工，抓好高中起始年级学生的学习习惯养成，在校长室指导下，以强化“三读”管理、提高自习课专注度为切入口，狠抓学风建设，努力减负增效，收到良好效果。同时开展形式多样的文体活动，如朗诵比赛、唱响班歌、冬锻竞赛、研究性学习成果展示等，丰富学生的课余生活，让学生迅速适应了高中生活，爱上了省武高这个新的家园。

**六、廉洁奉公、和谐创新**

一年来，我按照上级部门关于师德师风建设的有关文件要求和党风廉正建设的“八项规定”的要求，严格约束自己，作到廉洁自律，要求别人做到的自己先做到，要求别人不做的自己坚决不做。不利于团结的话不讲，不利于武高发展的事不做，多请示、多汇报，积极配合校长室、校党委开展工作。一年来坚持早来晚归，走进课堂、走近教师，组织各类座谈会，听取师生声音，及时调节相关制度和办法，在和谐稳定中谋发展，在奋力前进中求创新。

一年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，严于律己，为人正直。用平常心、宽容心去分析问题、解决问题。伏案回眸，一年中工作有得有失，俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将认真反思工作中的不足，认真听取领导、老师们的意见，用充满智慧与艺术的管理去进一步服务师生。在今后的工作中我会继续努力，争取更大的成绩，谢谢大家！

2018年4月23日