**述    职    报   告**

新北区奔牛初级中学 陈志伟

尊敬的各位领导、各位同仁：大家好！

春花秋实， 岁月荏苒。一年中作为一名副校长，兼党支部组织委员，我分管学校教科研、教师培训、职称评审、初二年级、档案、社团等工作。带着全体教师的信任与期待，认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。坚守工作岗位，但肩负的岗位职责，忙碌而充实，辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！现在我将一年来的工作向大家汇报如下，请审议：

**一、修身立德，率先垂范**

我对自己的衡量标准是高起点、严要求，力求做得更好，做教职工的表率。 加强学习，提高能力与素质。有理论才有水平，有水平才有实力。我把工作当作学习之源、享受学习的过程。一年来，我始终坚持学习党的教育方针政策，积极参加践行党的群众路线宗旨，自觉把它们作为自己的思想理论源泉，认真落实科学发展观，增强政治意识，责任意识，大局意识，忧患意识，进取意识，是做好本职工作的根本。认真做好校长的助手，工作到位不越位，对于校长安排的工作认真负责完成，出现的一些问题，我积极反思，更主动虚心地向老师请教，汲取宝贵的意见及时更正。以身作则，做教职工的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督。增强自律意识，才不会走错路，走弯路。每天我坚持到校早，离校晚，巡视校园纪律和安全，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得累，但生活得很充实。积极参加各级各类培训，充分利用培训机会学习先进的管理理念，给自己充电，提升自己的水平。

**二、自律廉洁，做事勤勉**

作为副校长，加强学习，不断提高思想认识，增强了自觉执行党风廉政规定的自觉性。廉洁自律不仅仅在经济问题上，更应该是做事的公平性上，尤其在党的群众路线的学习实践活动中，更是看到了自己的不足，“三大一实干”让我认识到校长更是一名普通教师，进一步实践从群众中来，到群众中去的理念，学校的发展是为了学生的发展，需要依靠广大教师的齐心协力，发挥合力的基础就是要团结一致，需要做事公平公正，给老师创造公平的机会，外出培训、评优评先都为教师创造了公平竞争的机会。

三、**勤恳工作，不敢懈怠**

在这一年中，我很好完成了各项工作，尽心尽力完成分管的学校工作。

第一、认真做好了学校教师的培训工作，继续教育在教师的职称、工资晋级中越来越重要，本着急教师所急的思想，积极安排和督促教师参加各级培训，积极组织教师参加常州考试中心的继续教育考试工作，全员参与《江苏省教师师德师风及法律知识网络竞赛教育考试》，《江苏省中小学教师信息技术能力提升工程》培训，全部完成网上学习。组织参加市级、区级教研活动，参加兄弟学校的公开课活动。让教师完成平均72学时的继续教育。另外教研组开展研究课、公开课活动，加强校本教研。

第二、加强教科研工作，课题研究和教学论文是教师提高水平的重要途径，面对学校教师趋于老龄化，年轻教师前几年研究的课题纷纷结题，出现课题断档的现象，我们提出课题小型化，校本化的目标，落实到教研组备课组，另外鼓励教师积极参与教研室课题的子课题研究，魏军老师带领化学组开展《初中化学实验探究与创新素养培育的课例研究——实验探究教学实施的方式和策略的研究》，杨峰老师参加省级物理课题子课题研究。积极倡导教师撰写教育教学论文，撰写课后反思，开展校级公开课，研究教材，教研室万主任多次来校指导工作。积极开展新北区优秀教师牵手结对活动，外国语李亚男老师来我校开展活动，对我校英语教学工作的指导工作起到了效果。积极参与学校课程顶层设计，整合教学资源，用足用好学校资源。

第三、积极组织教师学生参加各级各类的比赛活动，学生竞赛工作常抓不懈，面对学生生源质量较差的现状，要想搞好这项工作其实是很难的，但是工作得到了广大教师的大力支持，开展各种活动，省科技金钥匙比赛中荣获特等奖一名、一等奖四名的好成绩，航模、车模社团在区级比赛中取得佳绩，分获团体一二等奖，棋类在区级比赛中获团体一等奖，文艺表演荣获区二等奖，轻木结构承重荣获市二等奖，校田径队团体获奖，三名学生代表区队参加市级比赛。我也被评为金钥匙优秀校长，在教育质量评估中获得加分，为荣获二等奖做出贡献。教师中3人获骏马杯一等奖，3人获得二等奖，11人获得三等奖。

第四、紧密配合校长工作，完成期初开学工作督导评估、江苏省义务教育学校标准化建设信息采集，教育督导检查等各项工作，从申报、材料整理到现场复评整个过程，我始终按照校长室的安排有条不紊的开展工作，档案的收集整理、目录的编订，工作安排等不敢有半点懈怠，各项评估顺利通过。

**四、存在问题，努力方向**

一年来作为副校长，还是感到自己能力不足，处理事情有时过急，需要大家的关心帮助和支持，自我反思存在下列问题，今后改进。

1、教师培训上如何增强实效性，要学以致用，教师专业发展的培养仍需下大力气，无论是教师的业务能力还是教师的德行培养，如何走到教师的内心深处，使教师主动参与，主动进步，将是下一步重点解决的问题。

2、新课程改革已进行了深水区，如何针对学校的现状，提出适合我校的课堂模式已经到了迫在眉睫必须整改的地步，解决学科间的差异，学科内不同课型的差异上，仍需研究。

3、面对学校教师年龄偏大，职称级别高，教科研的动力不足的情况，如何调动大家的积极性面临挑战，科研工作如何走到实处，真正促进教学工作，使教师从中受益。

4、学生活动整体水平不高，如何提高活动的水平成了当务之急的问题。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再累也要先扛着”的信念，尽职尽责，尽心尽力。

请大家审议！多提宝贵意见！