**述职报告**

　　近三年我主要分管教师发展、后勤服务和体卫艺工作，得到了领导的关心、各部门和全体教职员工的支持，能顺利达成预定的工作目标。下面我将这三年的工作简要向大家汇报。

1. **加强学习，提高认识。**

本人能牢固树立不断学习的思想，把学习作为一种政治责任，作为提高自己思想素质、业务素质的重要途径，努力提高学习的自觉性，努力增强学习的针对性和实效性。我自觉学习贯彻习总书记治国理政新理念，深入贯彻习总书记讲话精神，坚持“四个全面”战略布局，牢固树立创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念。通过学习，我进一步增强了责任感和使命感，同时也使自己理解政策，把握政策的水平明显提高。能够紧跟教育发展形势，不断用新认识改进自己的工作方法，提高自己的工作质量。这三年我还研读了《课堂观察》和《赋能》等6本专著，并与大家分享了读书心得。

　　二、**遵纪守法，廉洁奉公。**

本人能认真贯彻和执行党的教育方针和政策，严格遵守党纪国法，作为学校管理者一员，无论是学习还是做人，对其他人要求做到的，我首先做到，顾全大局，勇挑重担。工作中不徇私情，严格自律，廉洁奉公，严以律己，宽以待人。处处以一名优秀教师的标准激励自己，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想，一切以学校、教师、学生的利益为重，热爱党的教育事业，热爱学生，兢兢业业。

三、**求真务实，扎实工作。**

**1.后勤工作，优质高效。**

坚持“以人为本、服务一线”的宗旨，树立服务意识，提高服务技能，保证服务质量。紧紧围绕学校工作中心，规范后勤工作管理，树立后勤工作为教育教学服务，为师生生活服务的思想，进一步提高后勤人员的思想素质和业务水平，使后勤服务“勤快、务实、优质、高效”的工作作风落到实处，使后勤工作规范化、制度化，为学校的教育、教学工作提供有力的后勤支持。

**2.安全工作，全面保障。**

　　校园安全问题，一直以来是校园工作的重中之重，在新冠肺炎疫情下，它更是所有工作的核心。我校能认真贯彻落实市区教育部门、奔牛镇党委政府决策部署，上下联动、齐心协力，科学防治、精准施策，落实安全责任主体，把安全工作细化到每一个人。上下联动、落实责任，全员参与、精准摸排，加强值班、严密防控，凝心聚力、多样宣教，主动服务、不畏疫情，多方筹措、储备物资，全面谋划、巩固防疫。虽然目前我校处于疫情低风险区，但依然严把各道关口，严格落实“两案八制”，切实保障全校师生的生命安全。

**3.** **教师发展，百花齐放。**

面对《中国教育现代化2035》中提出的“建设高素质专业化创新型教师队伍”，学校应积极探索适应现代教育要求的教师发展内涵，创新校本化培训的机制。我校首先对教师的基本情况作了调查分析,同时进一步梳理了学校文化特质，对“园丁式培育”机制进行了积极的探索，寻找到了教师专业发展培训机制的突破点。

构建了“园丁式培育”的基本框架。（“长新芽”新教师成长营、“展新叶”青年教师发展营、“抽新枝”特色教师提高营、“壮新干”卓越教师研修营等四大成长营）

探索了“园丁式培育”的实施策略。“整土除杂”，营造成长的生态环境；“浇水施肥”，提供成长所需的丰富养分；“喷药除虫”，消除社会环境的消极影响；修剪整枝”，指明发展的方向与路径。

构建了教师专业发展的新样态。经过三年的探索与实践，明确了校本化“园丁式培育”机制下的教师专业发展方式，优化了学校教师培训的生态环境，坚定了教师的教育信念，焕发了教师的精神风貌；教师的学习力、教育素养、专业能力得到了明显的提升，在各级的教育教学技能比赛、论文撰写与发表、课题的研究等项目中，不同年龄不同发展水平的教师都有突出的表现，呈现出百花齐放的发展样态。学校还被评为区第四届校本培训先进学校和市教师发展示范基地学校。

**4.体育工作，彰显特色。**

强化大课间校本化实施，大力推进体育艺术“2+1”工程，提高体育教学质量与运动队训练水平，体育老师与班主任老师齐心协力，提高学生体质，学生在体质健康抽测中取得了较好的成绩。在篮球、田径、排球、围棋等体育竞技中都取得了好成绩。新北区中小学篮球比赛中获女子第二名，获区小学生排球比赛第二名（五兴），区小学围棋团体第一名两次，区小学生田径比赛团体一等奖两次。学校先后被评为江苏省篮球特色学校和全国青少年校园篮球体育传统特色学校。

**5.卫生工作，科学规范。**

学校加强卫生教育，扎实做好两操两课一活动的工作，并结合实际情况做好学生各种疾病的免疫和防治，让学生有一个健康的体魄。在区学校卫生工作检查中，多次得到了检查组的肯定，尤其通报表扬了师生饮用水管理的科学规范，健康教育工作卓有成效。

做好饮食卫生工作，确保师生的健康饮食。我们一面做好员工卫生教育工作，另一方面做好食品采购、存储、加工安全工作，确保食品卫生、可口。针对食堂设备老化现象，及时更新设备，保证餐食正常供应。学校食堂被评为“新北区首批安全示范食堂”，还被评为“江苏省餐饮质量安全示范食堂”。

为做好疫情防控工作，学校全面净化校园环境，做好公共区域消毒工作，确实做到疫情防控精准化和常态化。改革用餐制度，全校学生在班级就餐，细化用餐规则，确保每一位师生安全用餐。

**6.艺术工作，再上台阶。**

学校按照省中小学生艺术素质测评办法，全面启动学生艺术素质测评，保质保量上好各类艺术类课程。学校春芽长笛乐团应邀参加长三角地区学校少年宫优秀文艺节目汇演，朗诵、戏剧、器乐和舞蹈均获常州市艺术节展演一等奖，其中诗朗诵《你笑起来真好看》代表市赴省参赛。学校获常州市第二届儿童画创作大赛优秀组织奖。

四、**成绩与努力方向。**

回顾近三年的工作开展情况，我觉得我的工作是尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。

后勤保障能力仍需加强，自己的管理水平、工作方法、协调能力还有待进一步提高。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。

述职人：殷霞

2021.6